|  |  |
| --- | --- |
| geschreven door | [naam ondernemer] |
| datum | [default datum aanmaken document] |
| documentnaam | [doc naam] |
|  | © [jaar] |

Ondernemingsplan

[naam bedrijf]

Inhoudsopgave

[Samenvatting 3](#_Toc437329419)

[1 Voorstel 4](#_Toc437329420)

[1.1 Algemeen 4](#_Toc437329421)

[1.2 Toelichting financieringsbehoefte 4](#_Toc437329422)

[1.3 Huidige status en planning 4](#_Toc437329423)

[1.4 Exit strategie 4](#_Toc437329424)

[1.5 Maatschappelijke rendement 4](#_Toc437329425)

[2 Product en markt 5](#_Toc437329426)

[2.1 Product en markt 5](#_Toc437329427)

[2.2 Strategie 5](#_Toc437329428)

[2.3 Concurrentie 5](#_Toc437329429)

[3 Organisatie 6](#_Toc437329430)

[3.1 Directie, management, key-personeel 6](#_Toc437329431)

[3.2 Governance, toezicht en advies 6](#_Toc437329432)

[3.3 Structuur 6](#_Toc437329433)

[3.4 Visie op groei organisatie 6](#_Toc437329434)

[3.5 Externe partners 6](#_Toc437329435)

[3.6 Overig 6](#_Toc437329436)

[4 Financieel 7](#_Toc437329437)

[4.1 Balans 7](#_Toc437329438)

[4.2 Winst- en verliesrekening 7](#_Toc437329439)

[4.3 Liquiditeitsprognose 7](#_Toc437329440)

[4.4 Kasstroomoverzicht 7](#_Toc437329441)

[4.5 Financieringsbehoefte 7](#_Toc437329442)

[4.5.1 Benodigd 7](#_Toc437329443)

[4.5.2 Transactiestructuur (optioneel) 7](#_Toc437329444)

[4.5.3 Vergelijkbare markttransacties / exits 7](#_Toc437329445)

[5 Risico-analyse 8](#_Toc437329446)

[5.1 SWOT-analyse 8](#_Toc437329447)

[5.2 Gevoeligheidsanalyse en mitigerende maatregelen 8](#_Toc437329448)

Samenvatting

* *Maximaal één A4*
* *Beschrijving van uw onderneming en de markten waarin deze actief is of wil worden*
* *De unieke eigenschappen van het product of de dienst ten opzichte van de concurrentie en de behoefte die het product of de dienst vervuld*
* *Beschrijving van het management, de ervaring en de specifieke vaardigheden van de managers*
* *Samenvatting van de financiële prognoses*
* *Samenvatting van de benodigde financiering en de besteding hiervan en de voorgestelde “dealstructuur”*

1. Voorstel
   1. Algemeen

* *Bedrijfsactiviteiten*
  + *type bedrijf*
  + *fase in levenscyclus*
* *Beknopte historie bedrijf*
* *Welk probleem wordt opgelost?*
* *Visie en missie*
  1. Toelichting financieringsbehoefte
* *Wat is de reden van de kapitaalbehoefte?*
* *Wat is de financiële vraag aan PPM?*
* *Welke eventuele andere financiers zijn er betrokken?*
  1. Huidige status en planning
* *Beschrijf beknopt de huidige status van uw bedrijf*
* *Welke waarde kan gecreëerd worden met voorliggende financiering (inflectiepunten)?*
* *Beschrijf, zo mogelijk aan de hand van een tijdlijn, de doelen, milestones*
* *Wijze waarop tegenslag in het ontwikkelproces wordt geadresseerd*
* *Groeiscenario's*
  1. Exit strategie
* *Beschrijf de strategie om op termijn tot een exit voor PPM Oost te komen*
  1. Maatschappelijke rendement
* *Beschrijf het MVO beleid*
* *Beschrijf maatschappelijke doelstellingen, denk hierbij aan bijvoorbeeld:*
  + *werkgelegenheid*
  + *samenwerkingsverbanden*
  + *oplossingen voor maatschappelijk probleem*
  + *opwekking hernieuwbare energie*

1. Product en markt
   1. Product en markt

* *Welk probleem lost het product/de dienst op (waardepropositie)?*
* *Wie is de klant?*
* *Omschrijving product en technologie*
* *Beschrijf de USP’s (Unique Selling Points)*
* *Wat is de huidige status van het product/de dienst: marktrijp, prototype, (door)ontwikkeling (product roadmap), pilotprojecten?*
* *Bescherming (octrooipositie), exclusieve licentie, intellectueel eigendom, uniekheid product of dienst*
* *Proprietary knowledge (bijvoorbeeld geheime formules, processen en productiemethoden)*
* *Beschrijving van de markt (groeipotentie, trends, grootte)*
  1. Strategie
* *Positionering*
* *Benoem de kerncompetenties van het bedrijf (bijvoorbeeld engineering, sales)*
* *Businessmodel*
* *Verdienmodel*
* *Prijsstrategie*
* *Verkoop/distributiemodel*
* *Partners*
* *Leveranciers*
* *Plaats in de waardeketen*
  1. Concurrentie
* *Concurrentie analyse*
* *Marktverhoudingen*
* *Alternatieven en substituten*
* *Toetreding barrières*

1. Organisatie
   1. Directie, management, key-personeel

* *Overzicht directieleden, management en key-personeel*
* *Trackrecord, sterke punten, kennis, relaties*
* *Bezoldiging*
  1. Governance, toezicht en advies
* *Welke organen zijn aanwezig / betrokken: Raad van Commissarissen, Raad van Advies, OR?*
* *Belangrijke adviseurs / consultants / klankbord voor de onderneming*
* *Overige overlegorganen*
  1. Structuur
* *Aandeelhouders verhoudingen en hun percentuele belangen (captable)*
* *Juridische structuur*
* *Organogram*
  1. Visie op groei organisatie
  2. Externe partners
* *Bijvoorbeeld sales, engineering, R&D*
  1. Overig
* *Wettelijke eisen en vergunningen*
* *Huisvesting en faciliteiten*

1. Financieel
   1. Balans

* *Gebruik actuals en prognoses (prognoses minimaal 5 jaar vooruit)*
* *Toelichting op aannames*
* *Kopieën jaarrekening als bijlagen indien aanwezig*
  1. Winst- en verliesrekening
* *Gebruik actuals en prognoses (prognoses minimaal 5 jaar vooruit)*
* *Onderbouwing omzetprognose en sales funnel*
* *Toelichting op aannames*
* *Kopieën jaarrekening als bijlagen indien aanwezig*
  1. Liquiditeitsprognose
* *Op maandbasis, 12 maanden vooruit*
* *Toelichting op aannames (bijvoorbeeld werkkapitaal ontwikkeling, omloopsnelheid voorraden, debiteuren- en crediteurentermijnen)*
  1. Kasstroomoverzicht
* *Cashflow komende 5 jaar (op jaarbasis)*
* *Onderbouwing CAPEX*
  1. Financieringsbehoefte
     1. Benodigd
     2. Transactiestructuur (optioneel)
     3. Vergelijkbare markttransacties / exits

1. Risico-analyse
   1. SWOT-analyse
   2. Gevoeligheidsanalyse en mitigerende maatregelen

Beschrijf de risico’s, de impact ervan en de mitigerende maatregelen per risico.

Voorbeelden van te benoemen risico’s zijn:

* *Afhankelijkheden (bijvoorbeeld slechts één klant)*
* *Reputatie ondernemer/onderneming*
* *Leveranciers*
* *Inkooprisico's / exploitatierisico's*
* *Productierisico's*
* *Milieurisico's:*
  + *intern (o.a. veiligheid)*
  + *extern*
* *Markt-, afzet- en concurrentierisico's*
* *Voorradenrisico's*
* *Valutarisico's*
* *Risico's ten aanzien van intellectueel eigendom:*
  + *waarborging eigen rechten ten opzichte van derden*
  + *inbreuk op rechten derden*
* *Juridische procedures*
* *Overige risico's*